

## dla rozwoju Mazowsza

Wydatek współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2007-2013 oraz ze środków budżetu województwa mazowieckiego

### Program szkolenia

## Biznes Plan w projektach RPO WM

---

**Termin szkolenia: 15-16.11.2010 r.**

**Miejsce szkolenia: Ciechanów**

### Dzień pierwszy:

---

#### 9.30 Kawa powitalna

#### 10.00-11.30 Wykłady

Charakterystyka i funkcje biznesplanu:

- definicja biznes planu,
- sformułowanie założeń do biznes planu,
- diagnoza sytuacji przedsiębiorstwa (w tym finansowa) przygotowującego biznes plan oraz opis przedsięwzięcia,
- funkcje biznes planu (założenie nowej firmy, łączenie firm, zmiana profilu działalności i restrukturyzacja, uzyskanie środków zewnętrznych),
- omówienie biznesplanu dla RPO WM.

Zdobywanie przewagi konkurencyjnej i udział w rynku, poprawa rentowności:

- misja, wizja, strategia oraz cele operacyjne przedsiębiorstwa,
- analiza SWOT, analiza 5-ciu sił Portera (prezentacja przykładów analiz),
- budowanie przewagi konkurencyjnej – omówienie różnych strategii działania,
- poprawa rentowności prowadzonej działalności.

#### 11.30 – 11.45 Przerwa kawowa

#### 11.45 – 13.00 Wykłady

Charakterystyka nakładów inwestycyjnych (w podziale na koszty kwalifikowane i niekwalifikowane); zasoby przedsięwzięcia.

Zestawienie bilansowe pasywów i aktywów przedsiębiorstwa:

- omówienia głównych pozycji aktywów,
- omówienie głównych pozycji pasywów,
- przedstawienie podstawowych zasad tworzenia bilansu,
- przykład liczbowy prezentujący metodologię tworzenia bilansu.

#### 13.00 – 13.30 Obiad

#### 13.30 – 14.45

Szacowanie kosztów eksploatacji z uwzględnieniem nowego biznesu (projektu).  
Szacowanie przychodów ze sprzedaży (analiza rynku, analiza konkurencji, szacowanie potencjału wzrostu sprzedaży, analiza popytu).

Konstrukcja rachunku zysków i strat:

### dla rozwoju Mazowsza

Wydatek współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2007-2013 oraz ze środków budżetu województwa mazowieckiego

- charakterystyka poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat,
- rachunek zysków i strat wariant porównawczy i kalkulacyjny,
- przedstawienie podstawowych zasad tworzenia rachunku zysków i strat,
- przykład liczbowy prezentujący metodologię tworzenia rachunku zysków i strat.

**14.45 – 15.00 przerwa kawowa**

**15.00 – 16.00**

Rachunek przepływów pieniężnych:

- charakterystyka rachunku przepływów pieniężnych,
- rachunek przepływów pieniężnych (wariant bezpośredni i pośredni),
- przedstawienie podstawowych zasad tworzenia rachunku przepływów pieniężnych,
- przykład liczbowy prezentujący metodologię tworzenia rachunku przepływów pieniężnych.

## Dzień drugi:

---

### 9.00-10.30 Wykłady

Studium przypadku. Opracowanie rachunku zysków i strat, bilansu oraz rachunku przepływów pieniężnych dla pewnego przedsiębiorstwa. Badanie wykonalności przedsięwzięć inwestycyjnych.

**10.30 – 10.45 Przerwa kawowa**

**10.45 – 12.00**

Analiza finansowa przedsięwzięcia (biznesu, projektu lub rozwoju przedsiębiorstwa):

- interpretowanie sprawozdań finansowych,
- wykorzystanie analizy wskaźnikowej dla potrzeb oceny kondycji firmy,
- ocena zadłużenia, płynności, sprawności działania i rentowności przedsiębiorstwa,
- przykład liczbowy prezentujący sposób analizy finansowej przedsiębiorstwa.

Zapotrzebowanie na kapitał w celu realizacji przedsięwzięcia; kapitał obrotowy. Zarządzania zapasami, należnościami oraz zobowiązaniami. Planowanie nakładów na kapitał obrotowy – przykład liczbowy.

**12.00 – 12.30 Obiad**

**12.30 – 14.00**

Finansowanie własne oraz finansowanie zewnętrzne; analiza finansowa związana z zaciągnięciem długu:

- koszt kapitału (koszt kapitału własnego, koszt kapitału obcego),
- struktura finansowania majątku w firmie,
- przykład liczbowy.

Ocena opłacalności przedsięwzięć inwestycyjnych:

- wartość pieniądza w czasie,
- zdyskontowane przepływy pieniężne,
- narzędzia wykorzystywane ocenie opłacalności projektów inwestycyjnych (m.in. obliczenie



**PROGRAM  
REGIONALNY**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

**Mazowsze.**  
serce Polski

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI FUNDUSZ  
ROZWOJU REGIONALNEGO



### *dla rozwoju Mazowsza*

Wydatek współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2007-2013 oraz ze środków budżetu województwa mazowieckiego

zaktualizowanego przepływu netto: NPV oraz wewnętrznej stopy zwrotu: IRR, próg rentowności).

**14.00 – 14.15 Przerwa kawowa**

**14.15 – 15.00**

Analiza ryzyka związanego z realizacją przedsięwzięcia oraz analiza wrażliwości na możliwe zmiany kluczowych parametrów biznesu (przedsięwzięcia).

Podsumowanie szkolenia.

### *Uczestnikom szkoleń specjalistycznych 2-dniowych bezpłatnie zapewniamy:*

- *transport autokarowy (z dworca PKP na miejsce szkolenia i z powrotem);*
- *wyżywienie (2x obiad, 1x kolacja, 1x śniadanie oraz przerwy kawowe w trakcie szkolenia);*
- *nocleg ;*

### *materiały szkoleniowe;*

**ECORYS**  
Research and Consulting



[www.apexnet.ecorys.pl](http://www.apexnet.ecorys.pl)

