

**dla rozwoju Mazowsza**

Wydatek współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2007-2013 oraz ze środków budżetu województwa mazowieckiego.

## **Program szkolenia Biznes Plan w projektach RPO WM**

---

**Termin szkolenia: 14-15.10**

**Miejsce szkolenia: Radom**

### **Dzień pierwszy:**

---

**9.30 Kawa powitalna**  
**10.00-11.30 Wykłady**

Charakterystyka i funkcje biznesplanu:

- definicja biznes planu,
- sformułowanie założeń do biznes planu,
- diagnoza sytuacji przedsiębiorstwa (w tym finansowa) przygotowującego biznes plan oraz opis przedsięwzięcia,
- funkcje biznes planu (założenie nowej firmy, łączenie firm, zmiana profilu działalności i restrukturyzacja, uzyskanie środków zewnętrznych),
- omówienie biznesplanu dla RPO WM.

Zdobywanie przewagi konkurencyjnej i udział w rynku, poprawa rentowności:

- misja, wizja, strategia oraz cele operacyjne przedsiębiorstwa,
- analiza SWOT, analiza 5-ciu sił Portera (prezentacja przykładów analiz),
- budowanie przewagi konkurencyjnej – omówienie różnych strategii działania,
- poprawa rentowności prowadzonej działalności.

**11.30 – 11.45 Przerwa kawowa**  
**11.45 – 13.00 Wykłady**

Charakterystyka nakładów inwestycyjnych (w podziale na koszty kwalifikowane i niekwalifikowane); zasoby przedsięwzięcia.

Zestawienie bilansowe pasywów i aktywów przedsiębiorstwa:

- omówienia głównych pozycji aktywów,
- omówienie głównych pozycji pasywów,
- przedstawienie podstawowych zasad tworzenia bilansu,
- przykład liczbowy prezentujący metodologię tworzenia bilansu.

**13.00 – 13.30 Obiad**

### **dla rozwoju Mazowsza**

Wydatek współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2007-2013 oraz ze środków budżetu województwa mazowieckiego.

#### **13.30 – 14.45**

Szacowanie kosztów eksploatacji z uwzględnieniem nowego biznesu (projektu).  
Szacowanie przychodów ze sprzedaży (analiza rynku, analiza konkurencji, szacowanie potencjału wzrostu sprzedaży, analiza popytu).

Konstrukcja rachunku zysków i strat:

- charakterystyka poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat,
- rachunek zysków i strat wariant porównawczy i kalkulacyjny,
- przedstawienie podstawowych zasad tworzenia rachunku zysków i strat,
- przykład liczbowy prezentujący metodologię tworzenia rachunku zysków i strat.

#### **14.45 – 15.00 przerwa kawowa**

#### **15.00 – 16.00**

Rachunek przepływów pieniężnych:

- charakterystyka rachunku przepływów pieniężnych,
- rachunek przepływów pieniężnych (wariant bezpośredni i pośredni),
- przedstawienie podstawowych zasad tworzenia rachunku przepływów pieniężnych,
- przykład liczbowy prezentujący metodologię tworzenia rachunku przepływów pieniężnych.

### **Dzień drugi:**

---

#### **9.00-10.30 Wykłady**

Studium przypadku. Opracowanie rachunku zysków i strat, bilansu oraz rachunku przepływów pieniężnych dla pewnego przedsiębiorstwa. Badanie wykonalności przedsięwzięć inwestycyjnych.

#### **10.30 – 10.45 Przerwa kawowa**

#### **10.45 – 12.00**

Analiza finansowa przedsięwzięcia (biznesu, projektu lub rozwoju przedsiębiorstwa):

- interpretowanie sprawozdań finansowych,
- wykorzystanie analizy wskaźnikowej dla potrzeb oceny kondycji firmy,
- ocena zadłużenia, płynności, sprawności działania i rentowności przedsiębiorstwa,
- przykład liczbowy prezentujący sposób analizy finansowej przedsiębiorstwa.

Zapotrzebowanie na kapitał w celu realizacji przedsięwzięcia; kapitał obrotowy. Zarządzania zapasami, należnościami oraz zobowiązaniami. Planowanie nakładów na kapitał obrotowy – przykład liczbowy.

### **dla rozwoju Mazowsza**

Wydatek współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2007-2013 oraz ze środków budżetu województwa mazowieckiego.

#### **12.00 – 12.30 Obiad**

#### **12.30 – 14.00**

Finansowanie własne oraz finansowanie zewnętrzne; analiza finansowa związana z zaciągnięciem długu:

- koszt kapitału (koszt kapitału własnego, koszt kapitału obcego),
- struktura finansowania majątku w firmie,
- przykład liczbowy.

Ocena opłacalności przedsięwzięć inwestycyjnych:

- wartość pieniądza w czasie,
- zdyskontowane przepływy pieniężne,
- narzędzia wykorzystywane ocenie opłacalności projektów inwestycyjnych (m.in. obliczenie zaktualizowanego przepływu netto: NPV oraz wewnętrznej stopy zwrotu: IRR, próg rentowności).

#### **14.00 – 14.15 Przerwa kawowa**

#### **14.15 – 15.00**

Analiza ryzyka związanego z realizacją przedsięwzięcia oraz analiza wrażliwości na możliwe zmiany kluczowych parametrów biznesu (przedsięwzięcia).

Podsumowanie szkolenia.